



7º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial: Vladimir Segalla Afanasieff

Rua XV de Novembro, 251 - 1º andar - Centro
Tel.: (XX11) 3116-7600 - Email: 7rtd@7rtd.com.br - Site: www.7rtd.com.br

REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

Nº 72.819 de 06/09/2023

Certifico e dou fé que o documento eletrônico, contendo **31 (trinta e uma) páginas** (arquivo anexo), foi apresentado em 01/09/2023, protocolado sob nº 104.365, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **72.819** e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 no Livro de Registro A deste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

Denominação

**ASSOCIACAO BRASILEIRA DA INDUSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGENERES
ABIAD**

CNPJ nº 57.003.667/0001-65

Natureza:

ATA ELETRÔNICA

Certifico, ainda, que consta no documento eletrônico registrado as seguintes assinaturas digitais:

THAISE MARIA NOGUEIRA MENDES:08100213666(Padrão: ICP-Brasil)
D4S SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA:23691353000180(Padrão: ICP-Brasil)

As assinaturas digitais qualificadas, com adoção do padrão ICP-Brasil, são verificadas e validadas pelo registrador, de acordo com as normas previstas em lei. No caso de assinaturas eletrônicas com utilização de padrões privados(não ICP-Brasil), o registrador faz apenas uma verificação junto à empresa responsável pelo padrão, a quem cabe a responsabilidade pela validade das assinaturas.

São Paulo, 06 de setembro de 2023

Assinado eletronicamente

César Martins da Silva
Oficial Substituto

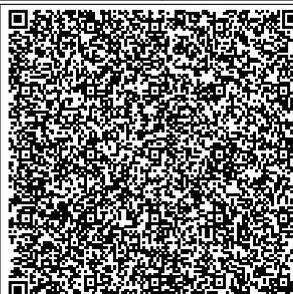
Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site:
servicos.cdtsp.com.br/validarregistro
e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qrcode.

00211136051353547



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

https://selodigital.tjsp.jus.br

Selo Digital

1137124PJBB000044672CD233

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88	R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18



**ATA – ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD**
26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.667/0001-65

Aos 26 dias do mês de abril de 2023, foi realizada virtualmente a Assembleia Geral Ordinária, da Associação Brasileira da Indústria de Alimentos para Fins Especiais e Congêneres – ABIAD, devidamente convocada por edital nos termos do estatuto social, nos dias 11 e 12 de abril de 2023.

A presidente, Thaise Mendes, submeteu à apreciação dos presentes a matéria constante da ordem do dia:

1. Introdução
Estrutura e associadas;
Governança ABIAD.
2. Atividades 2023:
Resumo das atividades;
Participação em eventos.
3. Trabalho das consultorias de dados de mercado e comunicação/PR.
4. Prestação de contas 2022:
Balanço financeiro;
Budget 2023;
Atualização do porte das associadas.
5. GTs e SGTs: atualização dos trabalhos;
6. Atividades da área administrativa;
7. Outros temas de interesse.

Thaise Mendes declarou aberta a assembleia com as boas-vindas a todos. Em seguida, fez a leitura da declaração de restrições dos regulamentos antitrustes, que ressalta a não discussão de acordos ou ações que possam afetar a concorrência no setor de alimentos para fins especiais ou qualquer outro, e que inclui proibição da troca de informações sobre preços, taxas, coberturas, práticas comerciais ou qualquer outro aspecto competitivo da conduta operacional das empresas que fazem parte da ABIAD. Neste sentido, qualquer participante fica obrigado a alertar, caso identifique conduta contrária a esta declaração, com o objetivo de prevenir e evitar qualquer discussão dos temas interditos.

Ela explicou que esta assembleia traz uma proposta de apresentação diferente, com foco em demonstrar a atualização do planejamento estratégico. Assim, a agenda sofreu alteração nos itens da ordem do dia, ficando conforme segue:

1. Introdução
Estrutura ABIAD e associadas;

<p>Página 000002/000031</p> <p>Registro Nº 72.819</p> <p>06/09/2023</p>	<p>Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.</p>									
	Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88	R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18	



2. Prestação de contas 2022:
Balanco financeiro;
Budget 2023.
3. Resultados Planejamento Estratégico 2020-2023;
4. Pilares Técnico, relações institucionais, comunicação e governança:
Resultado das atividades 1º Q 2023;
Planejamento 2023 (2º e 3º Q);
Participação em eventos.

Thaise então questionou se havia algum comentário ou objeção por parte dos participantes. Como não houve, seguiu-se com a nova proposta.

1. Introdução

Estrutura ABIAD e associadas

A estrutura da ABIAD foi explicada. É formada pela assembleia geral, staff e assessorias de dados de mercado, comunicação e relações públicas; apresentou os membros da diretoria, eleitos em novembro de 2022, cada uma das componentes do staff, que administram o dia a dia da associação; conselho fiscal e suplente.

Atualmente, a ABIAD conta com 55 empresas associadas, incluindo a Rousselot, a mais nova associada.

2. Prestação de contas 2022

Balanco financeiro

A diretoria financeira apresentou os resultados de 2022, total de receitas, custeio, investimentos, saldos bancário e da aplicação.

Foi ressaltado que o Conselho Fiscal fez a aprovação das contas anualmente (este ano a aprovação foi realizada no dia 16 de março); o balanço patrimonial e a DRE foram também apresentados a todos, bem como informado que o balanço ficará disponível na área restrita de associados no site, demonstrando a transparência do processo de gerenciamento e acompanhamento do orçamento e em linha com a governança da associação.

Budget 2023

O orçamento para 2023, com o total de receitas, custeio e investimento e resultado positivo foi apresentado a todos.

Houve uma variação para o primeiro trimestre deste ano no que se refere a receitas, custeio e investimento, mas que está dentro da previsão para o período.

<p>Página 000003/000031</p> <p>Registro Nº 72.819</p> <p>06/09/2023</p>	<p>Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.</p>									
	Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18	



O saldo atual do banco e do investimento foi apresentado e ressaltado que há acompanhamento mensal minucioso da diretoria financeira de todo o orçamento da associação.

3. Resultados do Planejamento Estratégico 2020-2023

Foi explicado que o planejamento estratégico teve início em 2020, com participação das associadas e apresentação em assembleias anteriores e que os trabalhos das assessorias que apoiam a ABIAD serão apresentados nas reuniões trimestrais. Esta assembleia tem foco em aprofundar os temas em andamento do planejamento estratégico.

A matriz SWOT foi apresentada. Ela foi construída com base nos feedbacks dos participantes do planejamento. Para as oportunidades e ameaças identificadas foram consideradas quatro abordagens: agressiva; defensiva/enfrentamento; manutenção ou segmentação e blindagem, sendo que para cada uma delas foram definidas as estratégias a serem trabalhadas pela ABIAD nos últimos 3 anos.

Na abordagem agressiva há um aproveitamento da área de domínio da ABIAD. As atividades realizadas foram:

- Propor diálogo com a Anvisa sobre inovações: participação na contribuição do guia de estabilidade em parceria com o ISDI, trabalhando na mediação do diálogo e subsidiando a agência com informações relevantes.
- Estabelecer agenda com stakeholders: aproximação com o Ministério da Cidadania (ILPIs), Ministério da Saúde, Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior, Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome; ampliação de ações com deputados.
- Agenda com stakeholders da academia, como o Instituto de Tecnologia Mauá, USP – Universidade de São Paulo; projeto 70º, com o professor Eneo Alves da Silva Jr. e Projeto de Açúcares Adicionados.
- Mapeamento Inteligente de stakeholders dos segmentos da ABIAD, elaborado para a categoria de aminoácidos.

Com relação à abordagem de manutenção ou segmentação, o aproveitamento tem foco no potencial da associação, e foram realizadas as seguintes atividades:

- Ampliação da área técnica, com a contratação de mais uma coordenadora.
- Atração e prospecção de novos associados: análise e classificação de porte de empresas prospects já mapeadas para contato periódico; mapeamento do perfil de seguidores do LinkedIn para identificação de potenciais prospects.

<p>Página 000004/000031</p> <p>Registro Nº 72.819</p> <p>06/09/2023</p>	<p>Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.</p>									
	Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88	R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18	



- c) Empresas interessadas em se associar (via site ABIAD), média de 2 reuniões por mês e 12 novos associados desde 2020.

A abordagem defensiva aproveita o risco a ser enfrentado para a ABIAD e elaborou as seguintes atividades:

- a) Comunicação informativa sobre os benefícios dos produtos do setor: a comunicação foi incluída como estratégica e passou a ter planejamento específico, tendo em vista a importância dela para a associação.
- b) Projeto Edulcorantes, que já está no quarto ano; nutrição do idoso; suplementos alimentares e dados de mercado, cujos números têm sido utilizados de forma mais robusta.
- c) Avaliação das tendências regulatórias da América Latina: a ABIAD é associada à Alanur, participa de suas assembleias e participou de consultas públicas neste período de 3 anos nos seguintes países: México, Guatemala, Colômbia, El Salvador, Peru, Chile, Equador.

A abordagem de blindagem busca aproveitar o risco acentuado. Dentro desta estratégia estão sendo realizadas as seguintes atividades:

- a) Retenção de associadas: mapeamento das causas das saídas e reuniões para entendimento das razões da saída e reversão, quando possível; mapeamento das empresas que não participam ativamente da associação e agendamento de reuniões periódicas (uma por mês, priorizando o presencial, quando possível), com o objetivo de ressaltar todos os serviços oferecidos pela ABIAD, bem como o reconhecimento de qualquer possível falha de comunicação existente; identificação de oportunidades de aproximação e atividades de interesse. Foram feitas visitas presenciais a algumas empresas associadas este ano.
- b) Reavaliação da mensalidade: manutenção com reajuste inflacionário, revisão e atualização periódica das categorias de porte das associadas, ressaltando-se que a ABIAD segue a mesma regra utilizada pela Anvisa.

4. Pilares técnico, relações institucionais, comunicação e governança

Resultado das atividades 1º Q 2023

No planejamento estratégico foram estabelecidos 4 pilares estratégicos: técnico, comunicação, relações institucionais e governança.

Dentro do pilar técnico, foram realizadas as seguintes atividades: uma reunião presencial com os coordenadores GT/SGT; 25 reuniões GT/SGT/Grupo ad hoc; 8 reuniões de coordenação de GT/SGT; 1 reunião trimestral; 2 reuniões de RIG/área técnica; 12 reuniões de equipe; 5 reuniões de comunicação; 7 reuniões com associações parceiras; 2 reuniões presenciais com associados; 2 webinars ANVISA (alergênicos e novos alimentos); 1 audiência no parlatório ANVISA (açúcares adicionados P&R – 2ª edição de rotulagem nutricional); 1 workshop presencial – Waters.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88	R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18



Para cada um dos grupos de trabalho foram detalhadas as atividades deste ano, bem como o planejamento para cada um.

Além disso, alguns temas transversais foram coordenados pela ABIAD com a Anvisa, tais como Diálogo Setorial Virtual sobre Rotulagem de Alimentos Alergênicos; Audiência sobre Rotulagem Nutricional Açúcares Adicionados e Novos Alimentos e Ingredientes: Proposta de novo Marco Regulatório.

Alguns temas internacionais também contatam com a participação da associação: acompanhamento das atualizações do Codex, em interface com o que a Anvisa trabalha nas legislações; consulta pública sobre suplementos alimentares no Equador; envio de dados sobre o dióxido de titânio.

Para o pilar de relações institucionais, na primeira reunião GT RIG, em 9 de março de 2023, discutiu o seguintes temas: stakeholders do Executivo e Legislativo atualizados; destaque para os perfis dos stakeholders do Executivo; demanda alta de articulação frente aos stakeholders dentro do cenário atual do governo atual; *advocacy* do aspartame, atualizações sobre as ações; nutrição do idoso, atualizações sobre as ações; demanda de atualização da reforma tributária; PLs em destaque: 5230/16, 2257/22, 3828/19, 1407/23. Reunião de atualização, em 04/04/23 para fazer a atualização dos cenários da reforma e os impactos para as categorias da ABIAD; em 19/04. Webinar com a BMJ sobre a reforma tributária.

Em 11/04 a ABIAD esteve presente na abertura da Anufood. Em março, em um evento na FIESP com a Ministra da Saúde, Nísia Trindade.

Destaca-se o trabalho com os stakeholders, com ações desenhadas para cada um dos PLs de interesse. Em abril, foram feitas reuniões com importantes deputados, bem como com o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome e com o diretor da Cidoso – Comissão de Defesa dos Direitos da Pessoa Idosa, Rafael Ramos Codeço, que gostou muito do material e das informações compartilhadas com ele.

O *advocacy* de aspartame está em andamento. A principal solicitação à OMS é que o Jecfa continue avaliando a sua segurança, juntamente com avaliação do IARC e que não haja comunicações separadas. Foi realizada uma reunião na Amcham e com o diretor do MDIC (ministério desenvolvimento indústria e comercio) do Departamento de Desenvolvimento, Indústria e Bens de Consumo não Duráveis e Semi Duráveis.

A ABIAD está participando, em parceria com o ILAR – Associação Latino-americana de Autocuidado Responsável, de um projeto de estudo de impacto econômico sobre suplementos alimentares, cujo foco é determinar o potencial de redução de custos, que poderia ser obtido com o uso de suplementos alimentares, que comprovadamente reduzem o risco de eventos relacionados a doenças entre populações-alvo na América Latina (segmentado por países-chave - Brasil, Colômbia, México, Peru, Chile, Argentina). Também ajudará a determinar o impacto econômico da categoria nos sistemas de saúde, com o objetivo de posicionar os

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88	R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18



suplementos na agenda dos governos. Neste momento está sendo aguardado retorno das associadas para seguir com a participação no estudo.

Com relação ao pilar de comunicação, os focos de atuação são a comunicação interna e externa, o que inclui o LinkedIn e a participação em importantes veículos de imprensa. Ressalta-se a importância da participação das associadas nas ações de comunicação.

O newsletter Panorama ABIAD foi alterado para trazer edições temáticas e entrevistas com especialistas para cada um dos temas. A ferramenta continua com taxas de abertura acima do resultado médio de mercado.

Foram destacados os resultados do LinkedIn, que segue crescendo organicamente.

Houve crescimento de 1050% de matérias publicadas na imprensa, com entrevista no SBT News, crescimento na qualificação de veículos estratégicos, em relação ao primeiro trimestre de 2022; 26% de presença de porta-vozes ABIAD em 2023.

Dentro do pilar de governança também houve realizações de reuniões em todos os GTs, incluindo os coordenadores, tendo a definição de coordenadores e vice coordenadores para a maioria dos grupos e a participação no evento de ESG da Abracom – Associação Brasileira das Agências de Comunicação, juntamente com a LVBA.

Planejamento 2023 (2º e 3º Q)

Após estas explanações, a área técnica apresentou o planejamento do pilar técnico para 2023 para cada um dos grupos de trabalho.

O GT de relações institucionais tem diversas atividades planejadas, bem como estratégias definidas para cada uma delas, incluindo visitas ao Congresso, Anvisa e Mapa para o mês de maio.

O planejamento do pilar de comunicação envolve atividades para probióticos, prebióticos, nutrição infantil, suplementos e o GT Edulcorantes segue trabalhando ativamente para a realização das ações do grupo.

Em 24 de maio haverá uma palestra sobre ESG e espera-se realizar uma mesa redonda para discutir o tema, como data ainda a ser determinada; o código de ética deve ser revisado, com previsão para que ocorra no fim deste ano.

Participação em eventos.

Como faz tradicionalmente, a agenda de participações nos eventos do setor já está definida, com destaque para a presença da associação como jurada do Prêmio Açaí de Ouro, promovido pelo NIS – Nutri Ingredients Summit.

<p>Página 000007/000031</p> <p>Registro Nº 72.819</p> <p>06/09/2023</p>	<p>Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.</p>								
	Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88	R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18



Após a apresentação destes temas e como não havia nada mais a ser tratado, a assembleia foi encerrada.

Esta Assembleia Geral ORDINÁRIA foi gravada e ficará disponível a todas as empresas associadas no website da associação (www.abiad.org.br), na área restrita de associados.

Mesa diretora:

Thaise Maria Nogueira Mendes
Presidente

Andréa Fragoso Baptista
Secretária

Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88	R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18



**PROVAS DO RECEBIMENTO DA CONVOCAÇÃO DA
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD
26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.667/0001-65**

Arquivo Reunião Ajuda Acrobat

Excluir Responder Compartilhar no Teams Enviar para o OneNote Calendário

ALANUR Para o Gerente Email de Equipe Concluído Responder e Ex... Criar

Mover Regras

Atribuir Política Marcar como Não Lida Categorizar Acompanhamento

Localizar Relacionadas Selecionar

Ler em Voz Alta Avançada Zoom Insights do Viva

Adicionar em

AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD

Andrea Baptista

Necessário carlosf@4life.com; cristinas@4life.com; jorget@4life.com; julias@4life.com; julianac@4life.com; andreluis.marangoni@abbott.com; caroline.vianna@abbott.com; elisabete.freire@abbott.com; mariacarolina.granolla@abbott.com; Patricia.Ruffo@abbott.com; thailita.galetti@abbott.com; thelma.moya@ABBOTT.COM; valeria.oliveira@abbott.com; vivian.marinheiro@abbott.com; +35 outros

ter 11/04/2023 15:36

Convocação_AGO_26abr23.pdf 112 KB

quarta-feira, 26 de abril de 2023 10:00-11:30 Reunião do Microsoft Teams

Caros associados,

A ABIAD convida a todos para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia **26 de abril de 2023, às 10h**, ou em segunda convocação às 10h10, conforme dispõe o seu Estatuto Social.

A AGO será **celebrada virtualmente**, por meio do **acesso ao link abaixo** e a convocatória, onde consta a ordem do dia, segue no arquivo anexo.

A participação nesta reunião é restrita aos associados da ABIAD e a qualquer pessoa que tenha sido convidada, única e exclusivamente pela associação. Assim, pedimos que este convite não seja compartilhado com pessoas de fora da sua organização. Ressaltamos que a ABIAD se reserva o direito de excluir da reunião o participante que entre nela sem respeitar estas condições.

Reunião do Microsoft Teams

Ingressar no seu computador, aplicativo móvel ou dispositivo de sala
[Clique para ingressar na reunião](#)

ID da Reunião: 216 198 331 763
Senha: CkVvgE
[Baixar o Teams](#) | [Participe na web](#)

Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



**PROVAS DO RECEBIMENTO DA CONVOCAÇÃO DA
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD
26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.667/0001-65**

Arquivo Reunião Ajuda Acrobat

Excluir Responder Compartilhar no Teams Enviar para o OneNote Calendário

ALANUR → Para o Gerente
Email de Equipe ✓ Concluído
Responder e Ex... ⚡ Criar

Mover Regras

Atribuir Política Marcar como Não Lida Categorizar Acompanhamento

Localizar Relacionadas Selecionar

Ler em Voz Alta Avançada Zoom Insights do Viva

AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD

Andrea Baptista

✓ Aceitar ? Provisório ✕ Recusar ⌚ Propor Novo Horário

Necessário carlos.alberto@daus.global; flavio.oliveira@daus.global; marcelo.vaz@daus.global; marcos.queiroga@daus.global; nerli.masson@daus.global; plinio.candido@daus.global; amanda.borges@iff.com; andrea.valenca@iff.com; deia.vilela@iff.com; andressa.caliman@iff.com; carolina.zago@iff.com; gentil-donizete.oliveira@iff.com; renata.franzancolenci@iff.com; Abelano.RominaAlejandra@IFF.com; +33 outros

Convocação_AGO_26abr23.pdf
112 KB

quarta-feira, 26 de abril de 2023 10:00-11:30 Reunião do Microsoft Teams

Caros associados,

A ABIAD convida a todos para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia **26 de abril de 2023, às 10h**, ou em segunda convocação às 10h10, conforme dispõe o seu Estatuto Social.

A AGO será **celebrada virtualmente**, por meio do **acesso ao link abaixo** e a convocatória, onde consta a ordem do dia, segue no arquivo anexo.

A participação nesta reunião é restrita aos associados da ABIAD e a qualquer pessoa que tenha sido convidada, única e exclusivamente pela associação. Assim, pedimos que este convite não seja compartilhado com pessoas de fora da sua organização. Ressaltamos que a ABIAD se reserva o direito de excluir da reunião o participante que entre nela sem respeitar estas condições.

Reunião do Microsoft Teams

Ingressar no seu computador, aplicativo móvel ou dispositivo de sala
[Clique para ingressar na reunião](#)

ID da Reunião: 216 198 331 763
Senha: CkJvgE
[Baixar o Teams](#) | [Participe na web](#)

Página
000010/000031

Registro Nº

72.819

06/09/2023

Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



**PROVAS DO RECEBIMENTO DA CONVOCAÇÃO DA
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD
26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.667/0001-65**

Arquivo Reunião Ajuda Acrobat

Excluir Responder Compartilhar no Teams Enviar para o OneNote Calendário

ALANUR Para o Gerente Email de Equipe Concluído Responder e Ex... Criar

Mover Regras

Atribuir Política Marcar como Não Lida Categorizar Acompanhamento

Localizar Relacionadas Selecionar

Ler em Voz Alta Leitura Avançada Zoom Insights do Viva

AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD

Andrea Baptista

Necessário greice.khuri@basf.com; joana.yamazaki@basf.com; livia.marcotulio@basf.com; marcia.alves@basf.com; marielle.santana@basf.com; natalia.furakawa@basf.com; wesley.everton-dos.santos@basf.com; bianca.valente@bayer.com; heloisa.favaro@bayer.com; karen.yoshida@bayer.com; marcia.peron@bayer.com; sydney.rebello@bayer.com; lise.Marechal@beneo.com; tais.borges@beneo.com; +35 outros

Convocação_AGO_26abr23.pdf 112 KB

quarta-feira, 26 de abril de 2023 10:00-11:30 Reunião do Microsoft Teams

Caros associados,

A ABIAD convida a todos para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia **26 de abril de 2023, às 10h**, ou em segunda convocação às 10h10, conforme dispõe o seu Estatuto Social.

A AGO será **celebrada virtualmente**, por meio do **acesso ao link abaixo** e a convocatória, onde consta a ordem do dia, segue no arquivo anexo.

A participação nesta reunião é restrita aos associados da ABIAD e a qualquer pessoa que tenha sido convidada, única e exclusivamente pela associação. Assim, pedimos que este convite não seja compartilhado com pessoas de fora da sua organização. Ressaltamos que a ABIAD se reserva o direito de excluir da reunião o participante que entre nela sem respeitar estas condições.

Reunião do Microsoft Teams

Ingressar no seu computador, aplicativo móvel ou dispositivo de sala
[Clique para ingressar na reunião](#)

ID da Reunião: 216 198 331 763
Senha: CkJvgE
[Baixar o Teams](#) | [Participe na web](#)

Associação Brasileira da Indústria de Alimentos para Fins Especiais e Congêneres
Av. Queiroz Filho, 1560 – Torre Rouxinol, sala 213 – São Paulo – SP – 05319-000
+55 11 3834-0608 | abiad@abiad.org.br | www.abiad.org.br

D4Sign 5f76c3f2-c8af-4cd0-8d62-97291298464f - Para confirmar as assinaturas acesse <https://secure.d4sign.com.br/verificar>
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2.

Página
000011/000031

Registro Nº

72.819

06/09/2023

Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88	R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18



**PROVAS DO RECEBIMENTO DA CONVOCAÇÃO DA
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD
26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.667/0001-65**

AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD - Reunião

Arquivo Reunião Ajuda Acrobat

Excluir Responder Compartilhar no Teams Enviar para o OneNote Calendário ALANUR Para o Gerente Email de Equipe Concluído Responder e Ex... Criar Mover Regras Atribuir Política Marcar como Não Lida Categorizar Acompanhamento Localizar Relacionadas Ler em Voz Alta Leitura Avançada Zoom Insights do Viva

AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD

Andrea Baptista

Convocação_AGO_26abr23.pdf 112 KB

quarta-feira, 26 de abril de 2023 10:00-11:30 Reunião do Microsoft Teams

Caros associados,

A ABIAD convida a todos para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia **26 de abril de 2023, às 10h**, ou em segunda convocação às 10h10, conforme dispõe o seu Estatuto Social.

A AGO será **celebrada virtualmente**, por meio do **acesso ao link abaixo** e a convocatória, onde consta a ordem do dia, segue no arquivo anexo.

A participação nesta reunião é restrita aos associados da ABIAD e a qualquer pessoa que tenha sido convidada, única e exclusivamente pela associação. Assim, pedimos que este convite não seja compartilhado com pessoas de fora da sua organização. Ressaltamos que a ABIAD se reserva o direito de excluir da reunião o participante que entre nela sem respeitar estas condições.

Reunião do Microsoft Teams

Ingressar no seu computador, aplicativo móvel ou dispositivo de sala
[Clique para ingressar na reunião](#)

ID da Reunião: 216 198 331 763
Senha: CkVgE
[Baixar o Teams](#) | [Participe na web](#)

Página
000012/000031

Registro Nº

72.819

06/09/2023

Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88	R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18



**PROVAS DO RECEBIMENTO DA CONVOCAÇÃO DA
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD
26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.667/0001-65**

Arquivo Reunião Ajuda Acrobat

Excluir Responder Compartilhar no Teams Enviar para o OneNote Calendário

ALANUR Para o Gerente Concluído Criar

Mover Regras

Atribuir Política Marcar como Não Lida

Categorizar Acompanhamento

Localizar Relacionadas Selecionar

Ler em Voz Alta Avançada

Zoom Insights do Viva

Adicionar em

AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD

Andrea Baptista

Necessário: maiza.vieira@eurofarma.com; mariano.valio@eurofarma.com.br; silvia.mattos@eurofarma.com.br; Walker.Lahmann@eurofarma.com.br; abravo@fqm.com.br; aissa@fqm.com.br; alopes@fqm.com.br; atrentini@fqm.com.br; epinheiro@fqm.com.br; jprado@fqm.com.br; kmartini@fqm.com.br; mwiana@fqm.com.br; mlucianeli@fqm.com.br; tbonifacio@fqm.com.br; regulatorios@fqm.com.br; +33 outros

Convocação_AGO_26abr23.pdf 112 KB

quarta-feira, 26 de abril de 2023 10:00-11:30 Reunião do Microsoft Teams

Caros associados,

A ABIAD convida a todos para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia **26 de abril de 2023, às 10h**, ou em segunda convocação às 10h10, conforme dispõe o seu Estatuto Social.

A AGO será **celebrada virtualmente**, por meio do **acesso ao link abaixo** e a convocatória, onde consta a ordem do dia, segue no arquivo anexo.

A participação nesta reunião é restrita aos associados da ABIAD e a qualquer pessoa que tenha sido convidada, única e exclusivamente pela associação. Assim, pedimos que este convite não seja compartilhado com pessoas de fora da sua organização. Ressaltamos que a ABIAD se reserva o direito de excluir da reunião o participante que entre nela sem respeitar estas condições.

Reunião do Microsoft Teams

Ingressar no seu computador, aplicativo móvel ou dispositivo de sala
[Clique para ingressar na reunião](#)

ID da Reunião: 216 198 331 763
Senha: CkVjgE
[Baixar o Teams](#) | [Participe na web](#)

Associação Brasileira da Indústria de Alimentos para Fins Especiais e Congêneres
Av. Queiroz Filho, 1560 – Torre Rouxinol, sala 213 – São Paulo – SP – 05319-000
+55 11 3834-0608 | abiad@abiad.org.br | www.abiad.org.br

D4Sign 5f76c3f2-c8af-4cd0-8d62-97291298464f - Para confirmar as assinaturas acesse <https://secure.d4sign.com.br/verificar>
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2.

Página
000013/000031

Registro Nº

72.819

06/09/2023

Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88	R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18



**PROVAS DO RECEBIMENTO DA CONVOCAÇÃO DA
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD
26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.667/0001-65**

Arquivo Reunião Ajuda Acrobat

Excluir Responder Compartilhar no Teams Enviar para o OneNote Calendário

ALANUR Para o Gerente
Email de Equipe Concluído
Responder e Ex... Criar

Mover Regras

Atribuir Política Marcar como Não Lida Categorizar Acompanhamento

Localizar Relacionadas Selecionar

Ler em Voz Alta Avançada Leitura Avançada Zoom Insights do Viva

AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD

Andrea Baptista

Necessário cqueiroz@gnt-group.com; mslkita@gnt-group.com; cassia.campanha@hinodegroup.net; ellen.lima@hinodegroup.net; lucia.cascais@hinodegroup.net; melissa.junta@hinodegroup.net; renata.shitakubo@hinodegroup.net; stephanie.baiaomonte@hinodegroup.net; andreiaaped@herbalife.com; biancag@herbalife.com; fabianamu@herbalife.com; felipepr@herbalife.com; +37 outros

Convocação_AGO_26abr23.pdf
112 KB

quarta-feira, 26 de abril de 2023 10:00-11:30 Reunião do Microsoft Teams

Caros associados,

A ABIAD convida a todos para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia **26 de abril de 2023, às 10h**, ou em segunda convocação às 10h10, conforme dispõe o seu Estatuto Social.

A AGO será **celebrada virtualmente**, por meio do **acesso ao link abaixo** e a convocatória, onde consta a ordem do dia, segue no arquivo anexo.

A participação nesta reunião é restrita aos associados da ABIAD e a qualquer pessoa que tenha sido convidada, única e exclusivamente pela associação. Assim, pedimos que este convite não seja compartilhado com pessoas de fora da sua organização. Ressaltamos que a ABIAD se reserva o direito de excluir da reunião o participante que entre nela sem respeitar estas condições.

Reunião do Microsoft Teams

Ingressar no seu computador, aplicativo móvel ou dispositivo de sala
[Clique para ingressar na reunião](#)

ID da Reunião: 216 198 331 763
Senha: CkVvgE
[Baixar o Teams](#) | [Participe na web](#)

Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



**PROVAS DO RECEBIMENTO DA CONVOCAÇÃO DA
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD
26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.667/0001-65**

AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD - Reunião

Arquivo Reunião Ajuda Acrobat

Excluir Responder Compartilhar no Teams Enviar para o OneNote Calendário

ALANUR Para o Gerente Email de Equipe Concluído Responder e Ex... Criar

Mover Regras

Atribuir Política Marcar como Não Lida Categorizar Acompanhamento

Localizar Relacionadas Selecionar

Ler em Voz Alta Leitura Avançada Zoom Insights do Viva

AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD

Aceitar Provisório Recusar Propor Novo Horário

Andrea Baptista

Necessário gracieli.pauli@tiaraju.com.br; maristela.costa@afapharma.com.br; renata.rigon@tiaraju.com.br; sandra.moerschbacher@tiaraju.com.br; scheila.kiffer@tiaraju.com.br; werslandia.silva@afapharma.com.br; danielle.pereira@piracanjuba.com.br; gamaliel.fermandes@piracanjuba.com.br; helena.camargo@piracanjuba.com.br; lisiane.silva@piracanjuba.com.br; marcelo.martins@piracanjuba.com.br; +38 outros

Convocação_AGO_26abr23.pdf 112 KB

quarta-feira, 26 de abril de 2023 10:00-11:30 Reunião do Microsoft Teams

Caros associados,

A ABIAD convida a todos para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia **26 de abril de 2023, às 10h**, ou em segunda convocação às 10h10, conforme dispõe o seu Estatuto Social.

A AGO será **celebrada virtualmente**, por meio do **acesso ao link abaixo** e a convocatória, onde consta a ordem do dia, segue no arquivo anexo.

A participação nesta reunião é restrita aos associados da ABIAD e a qualquer pessoa que tenha sido convidada, única e exclusivamente pela associação. Assim, pedimos que este convite não seja compartilhado com pessoas de fora da sua organização. Ressaltamos que a ABIAD se reserva o direito de excluir da reunião o participante que entre nela sem respeitar estas condições.

Reunião do Microsoft Teams

Ingressar no seu computador, aplicativo móvel ou dispositivo de sala
[Clique para ingressar na reunião](#)

ID da Reunião: 216 198 331 763
Senha: CkJvgE
[Baixar o Teams](#) | [Participe na web](#)

Página
000015/000031

Registro Nº

72.819

06/09/2023

Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



**PROVAS DO RECEBIMENTO DA CONVOCAÇÃO DA
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD
26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.667/0001-65**

Arquivo Reunião Ajuda Acrobat

Excluir Responder Compartilhar no Teams Enviar para o OneNote Calendário

ALANUR Para o Gerente Mover Regras

Email de Equipe Concluído Atribuir Marcar como Categorizar Acompanhamento

Responder e Ex... Criar Política Não Lida

Localizar Relacionadas Ler em Voz Alta Leitura Avançada Zoom Insights do Viva

Edição Avançada Zoom Adicionar em

AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD

Andrea Baptista

Necessário Henrique.brunca@br.nestle.com; Janaina.cerminaro@br.nestle.com; Karina.silva2@br.nestle.com; Larissa.kogima@br.nestle.com; leticia.santos2@br.nestle.com; Liza.Bevilaqua@BR.nestle.com; marina.andre@br.nestle.com; monica.meale@br.nestle.com; nathalia.vedovello@br.nestle.com; Noelle.Rocha@br.nestle.com; raphael.tavolaro@br.nestle.com; Renata.Delavy@br.nestle.com; +36 outros

Convocação_AGO_26abr23.pdf 112 KB

quarta-feira, 26 de abril de 2023 10:00-11:30 Reunião do Microsoft Teams

Caros associados,

A ABIAD convida a todos para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia **26 de abril de 2023, às 10h**, ou em segunda convocação às 10h10, conforme dispõe o seu Estatuto Social.

A AGO será **celebrada virtualmente**, por meio do **acesso ao link abaixo** e a convocatória, onde consta a ordem do dia, segue no arquivo anexo.

A participação nesta reunião é restrita aos associados da ABIAD e a qualquer pessoa que tenha sido convidada, única e exclusivamente pela associação. Assim, pedimos que este convite não seja compartilhado com pessoas de fora da sua organização. Ressaltamos que a ABIAD se reserva o direito de excluir da reunião o participante que entre nela sem respeitar estas condições.

Reunião do Microsoft Teams

Ingressar no seu computador, aplicativo móvel ou dispositivo de sala

[Clique para ingressar na reunião](#)

ID da Reunião: 216 198 331 763
Senha: CkJvgE
[Baixar o Teams](#) | [Participe na web](#)

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88	R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18



**LISTA DE PARTICIPANTES DA FERRAMENTA UTILIZADA PARA A REALIZAÇÃO DA
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE
ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD**

**26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.667/0001-65**

1. Resumo				
Título da reunião	AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD			
Participantes Atendidos	36			
Hora de início	4/26/23, 9:19:58 AM			
Hora de término	4/26/23, 12:21:23 PM			
Duração da reunião	3h 1m 24s			
Tempo médio de participação	1h 31m 42s			
2. Participantes				
Ana Paula Celes	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 11:33:50 AM	1h 29m 11s	Aceles@prodiet.com.br
Andrea Baptista	4/26/23, 9:20:04 AM	4/26/23, 12:21:23 PM	3h 1m 18s	andrea.baptista@abiad.org.br
Andrea Valenca Antunes	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 11:52:13 AM	1h 47m 33s	andrea.valenca@iff.com
ARAB Mariana	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 11:51:36 AM	1h 46m 56s	mariana.kochi@danone.com
Azevedo, Renata	4/26/23, 10:04:40 AM	4/26/23, 11:51:08 AM	1h 46m 27s	Renata.Azevedo@dsm.com
Bortoloso, Laura	4/26/23, 10:04:40 AM	4/26/23, 11:51:36 AM	1h 46m 56s	laura.bortoloso@rousselot.com
Bortolozzo, Victor	4/26/23, 10:04:38 AM	4/26/23, 11:51:36 AM	1h 46m 57s	victor.bortolozzo@rousselot.com
Camila Oshima	4/26/23, 10:23:54 AM	4/26/23, 11:33:47 AM	1h 9m 53s	oshca@arlafoods.com
Carlos Gouvea (Convidado)	4/26/23, 10:04:38 AM	4/26/23, 10:47:20 AM	42m 41s	
Carolina Zago	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 11:51:36 AM	1h 46m 56s	Carolina.Zago@iff.com
Cassar, Renata	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 11:21:47 AM	1h 17m 8s	Renata.Cassar@tateandlyle.com
Cássia Campanha (Hinode) (Convic	4/26/23, 10:11:41 AM	4/26/23, 11:51:20 AM	1h 39m 39s	
Cezar Couto	4/26/23, 10:04:38 AM	4/26/23, 11:04:33 AM	59m 54s	Cezar.Couto@lowcucar.com.br
Eduardo Nascimento Silva	4/26/23, 10:04:38 AM	4/26/23, 11:00:37 AM	55m 58s	enascimentosilva@coca-cola.com
Elizabeth Diaz	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 10:51:47 AM	47m 8s	elizabethdiaz@alanurla.org
Fernanda Fraccarolli	4/26/23, 9:47:56 AM	4/26/23, 12:21:18 PM	2h 33m 22s	adm@abiad.org.br
Fernandes, Claudia /BR	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 11:51:38 AM	1h 46m 59s	Claudia.Fernandes@sanofi.com
Freitas,Ana,BR-São Paulo	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 11:13:51 AM	1h 9m 11s	Ana.Freitas@br.nestle.com

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



LISTA DE PARTICIPANTES DA FERRAMENTA UTILIZADA PARA A REALIZAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD

26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.667/0001-65

1. Resumo				
Título da reunião	AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD			
Participantes Atendidos	36			
Hora de início	4/26/23, 9:19:58 AM			
Hora de término	4/26/23, 12:21:23 PM			
Duração da reunião	3h 1m 24s			
Tempo médio de participação	1h 31m 42s			
2. Participantes				
Gislene Cardozo	4/26/23, 9:48:05 AM	4/26/23, 12:21:16 PM	2h 33m 10s	gislene.cardozo@abiad.org.br
Helena Fernandes Martins Tavares	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 11:51:33 AM	1h 46m 54s	helenatavares@br.ajinomoto.com
Ingrid Ecofitus (Convidado)	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 11:30:21 AM	1h 25m 42s	
Joao, Jessica	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 11:51:35 AM	1h 46m 55s	Jessica.Joao@dsm.com
Kathia Schmider	4/26/23, 9:47:46 AM	4/26/23, 12:21:16 PM	2h 33m 29s	areatecnica@abiad.org.br
Leila de Souza Coelho	4/26/23, 10:29:29 AM	4/26/23, 11:33:02 AM	1h 3m 32s	leila.coelho@nutrorblends.com
Lucas de Freitas Oliveira	4/26/23, 10:04:38 AM	4/26/23, 11:51:45 AM	1h 47m 7s	lucas.oliveira@myralis.com.br
Marina Sugimura - Yakult	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 11:01:47 AM	57m 8s	
Melissa Junta - Hinode (Convidado)	4/26/23, 10:17:27 AM	4/26/23, 11:35:41 AM	1h 18m 13s	
Newton Galvao	4/26/23, 10:08:45 AM	4/26/23, 11:51:33 AM	1h 42m 48s	Newton.Galvao@fresenius-kabi.com
Nome	Primeira Entrada	Última Saída	Duração da Reunião	Email
Patricia (Convidado)	4/26/23, 11:21:57 AM	4/26/23, 11:52:16 AM	30m 19s	
Patricia Paz (Convidado)	4/26/23, 10:12:17 AM	4/26/23, 11:10:10 AM	57m 52s	
Paula Izu	4/26/23, 9:55:13 AM	4/26/23, 12:21:18 PM	2h 26m 5s	paula.izu@abiad.org.br
Ramos Teixeira Lahoz Moya, Thelma	4/26/23, 10:58:54 AM	4/26/23, 11:33:11 AM	34m 17s	THELMA.MOYA@ABBOTT.COM
Scheila Kiffer - Tiaraju (Convidado)	4/26/23, 10:05:00 AM	4/26/23, 11:44:56 AM	1h 39m 55s	
Silva, Tatiana	4/26/23, 10:04:39 AM	4/26/23, 11:51:39 AM	1h 46m 59s	tatiana.silva@rousselot.com
Thaise Maria Nogueira Mendes	4/26/23, 9:58:28 AM	4/26/23, 11:51:34 AM	1h 53m 5s	thaisem@herbalife.com

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



**IMAGENS VIRTUAIS DA REALIZAÇÃO DA
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD
26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.66 7/0001-65**

AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD

Participantes

- Andrea Val...
- Cássia Cam...
- Joao, Jessica
- Lucas de Fr...
- Bortoloso, ...
- Fernandes, ...
- Carolina Za...
- Participantes

Nesta reunião (19)

- Fernanda Fraccaroli
- Andrea Baptista (Organizador)
- Andrea Valenca Antunes (Externo)
- ARAB Mariana (Externo)
- Bortoloso, Laura (Externo)
- Bortoloso, Victor (Externo)
- Carolina Zago (Externo)
- Cássia Campanha ... (Convidado da reunião)
- Fernandes, Claudia /BR (Externo)

POR 11:51
PTB2 26/04/2023

Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



**IMAGENS VIRTUAIS DA REALIZAÇÃO DA
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD
26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.66 7/0001-65**

The screenshot shows a Zoom meeting interface. At the top, there are icons for various functions like 'Assumir', 'Nova janela', 'Chat', 'Pessoas', 'Levantar', 'Reagir', 'Exibição', 'Aplicativos', 'Mais', 'Câmera', 'Microfone', 'Compartilhar', and 'Sair'. Below the icons, there are several circular avatars representing participants: 'ED' (Elizabeth D...), 'Gislene Car...', 'AA' (Andrea Val...), '30' (Participants), and 'FF' (Fernanda Fraccarolli). The main content area displays a presentation slide titled 'Estrutura ABIAD' with a hierarchical chart. The chart shows the following structure:

- ASSEMBLEIA GERAL
 - DIRETORIA
 - CONSELHO FISCAL
 - COMITÊ DE ÉTICA
 - Assessoria Econômica (Dados de mercado/Boletins) - websetorial
 - Assessoria de Relações Institucionais/Governamentais - BMJ
 - Assessoria de Comunicação - lvba
 - STAFF
 - Diretora Executiva
 - Coordenadora Técnica - Científica
 - Coordenadora Técnica - Científica
 - Coordenadora Administrativa
 - Assistente Administrativa

On the right side, there is a 'Participantes' panel with a search bar and a list of participants:

- FF Fernanda Fraccarolli
- AC Ana Paula Celes Externo
- Andrea Baptista Organizador
- AA Andrea Valenca Antunes Externo
- AM ARAB Mariana Externo
- RA Azevedo, Renata (Externo) Externo
- LB Bortoloso, Laura Externo
- VB Bortolozzo, Victor Externo
- CG Carlos Gouvea (Convidado) Convidado da reunião

Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 72.819 em 06/09/2023 e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste 7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



**IMAGENS VIRTUAIS DA REALIZAÇÃO DA
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD
26 DE ABRIL DE 2023
CNPJ 57.003.66 7/0001-65**

AGO - Assembleia Geral Ordinária ABIAD

Assumir Nova janela Chat Pessoas Levantar Reagir Exibição Aplicativos Mais Câmera Microfone Compartilhar Sair

Thaise Mari... 31 Participantes FF

Demonstração de Resultados 2022

Descrição	Saldo Atual
RECEITAS DE ASSOCIADOS	1.621.522,45
CUSTOS E DESPESAS	(1.644.181,60)
RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	56.858,93
OUTRAS RECEITAS	22.282,91
SUPERÁVIO DO EXERCÍCIO	56.482,69

Empresal: ABIAD - ASSOC BRAS DA IND DE ALIMENTOS FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES
CNPJ: 57.003.667/0001-65
Fórmula: 0001
Número Inscr: 0001
Emissão: 24/04/2023
Hora: 17:12:42

Assinado: THAISE FERREZ
CPF: 081.002.136-66
Assinado: MARCOS BAZZATO
Reg. no CRC: 152.713
CPF: 103.030.888-09

Participantes

FF Fernanda Fraccaroli
AC Ana Paula Celes Externo
Andrea Baptista Organizador
AA Andrea Valenca Antunes Externo
AM ARAB Mariana Externo
RA Azevedo, Renata (Externo) Externo
LB Bortoloso, Laura Externo
VB Bortolozzo, Victor Externo
CG Carlos Gouvea (Convidado) Convidado da reunião

Gislene Cardozo

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



23 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 17 de August de 2023, 10:00:04



Ata AGO Abiad 26 04 23 cartorio 1 pdf

Código do documento 5f76c3f2-c8af-4cd0-8d62-97291298464f



Assinaturas



THAISE MARIA NOGUEIRA MENDES:08100213666

Certificado Digital

thaisem@herbalife.com

Assinou



Andréa Fragoso Baptista

andrea.baptista@abiad.org.br

Assinou

Andréa Fragoso Baptista

Eventos do documento

08 Aug 2023, 15:13:55

Documento 5f76c3f2-c8af-4cd0-8d62-97291298464f **criado** por ANDRÉA FRAGOSO BAPTISTA (ae1e8ecf-c9b8-4b92-ab6c-93b206845b6b). Email:abiad@abiad.org.br. - DATE_ATOM: 2023-08-08T15:13:55-03:00

08 Aug 2023, 15:17:35

Assinaturas **iniciadas** por ANDRÉA FRAGOSO BAPTISTA (ae1e8ecf-c9b8-4b92-ab6c-93b206845b6b). Email:abiad@abiad.org.br. - DATE_ATOM: 2023-08-08T15:17:35-03:00

08 Aug 2023, 15:30:31

ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL - THAISE MARIA NOGUEIRA MENDES:08100213666

Assinou Email: thaisem@herbalife.com. IP: 187.34.68.230, 163.116.233.46 (porta: 2886). Dados do Certificado:

C=BR,O=ICP-Brasil,OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB,OU=AC VALID RFB v5,OU=A1,CN=THAISE

MARIA NOGUEIRA MENDES:08100213666. - DATE_ATOM: 2023-08-08T15:30:31-03:00

08 Aug 2023, 16:48:45

ANDRÉA FRAGOSO BAPTISTA **Assinou** - Email: andrea.baptista@abiad.org.br - IP: 177.170.163.130

(177-170-163-130.user.vivozap.com.br porta: 51672) - Documento de identificação informado: 144.168.228-71 -

DATE_ATOM: 2023-08-08T16:48:45-03:00

Hash do documento original

(SHA256):81f026a2c659bf5cc56ea42e68d28f9548a2f19284176417c0dd1692a95d7e75

(SHA512):f533d5b6c6ac37d8b9b588b069e4ac8471a1930076fe3232a112e7dd57df210e5babec0367bceabe894708236cfa8ceb43aebc98046cc0a2c38280c1ea7df0

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **72.819** em **06/09/2023** e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste **7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 233,03	R\$ 66,47	R\$ 45,38	R\$ 12,30	R\$ 15,88	R\$ 11,24	R\$ 4,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 389,18



23 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 17 de August de 2023, 10:00:04



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



LISTA DE PRESENÇA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS PARA FINS ESPECIAIS E CONGÊNERES - ABIAD

26 DE ABRIL DE 2023

CNPJ 57.003.667/0001-65

Ana Paula Gumieri de Freitas	Nestlé
Ana Paula Celes	Prodiet
Camila Naomi Oshima	Arla Foods
Carolina Zago	IFF
Cezar Luiz Bettinardi Couto	LightSweet
Claudia Araujo Fernandes	Sanofi
Eduardo Nascimento Silva	Coca-Cola
Helena Fernandes Martins Tavares	Ajinomoto
Ingrid Rodrigues Santiago	Ecofitus
Jessica Tortora Herrero João	DSM
Mariana Kochi Arab	Danone
Marina Takamune Kawanaka Sugimura	Yakult
Melissa Ingrid Junta	Hinode
Antonio Newton Galvão Cesar Junior	Fresenius
Renata Cassar	Tate & Lyle
Scheila Patrícia Kiffer	Tiaraju
Tatiana Graziela Oliveira da Silva Castilho	Rousselot
Thelma Ramos Teixeira Lahóz Moya	Abbott

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



5 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 18 de August de 2023, 16:06:02



Lista presença AGO abr23 pdf

Código do documento e275e6ed-fc24-411f-ab89-340690063503



Assinaturas



Ana Paula Gumieri de Freitas
ana.freitas@br.nestle.com
Assinou

Ana Paula Gumieri de Freitas



ana paula monnerat celes
aceles@prodiet.com.br
Assinou



Camila Naomi Oshima
oshca@arlafoods.com
Assinou

Camila Naomi Oshima



Carolina Zago
carolina.Zago@iff.com
Assinou

Carolina Zago



Cezar Luiz Bettinardi Couto
cezar.couto@lowcucar.com.br
Assinou

Cezar Luiz Bettinardi Couto



Claudia Araujo Fernandes
Claudia.Fernandes@sanofi.com
Assinou

Claudia Araujo Fernandes



Eduardo Yassue Nascimento Silva
enascimentosilva@coca-cola.com
Assinou

Eduardo Yassue Nascimento Silva



Helena Tavares Helena
helena_tavares@br.ajinomoto.com
Assinou

Helena Tavares Helena



Ingrid Rodrigues Santiago
ingrid.santiago@ecofitus.com.br
Assinou

Ingrid Rodrigues Santiago



Jessica Joao
jessica.joao@dsm.com
Assinou

Jessica Joao



Mariana kochi Arab
mariana.kochi@danone.com
Assinou

Mariana kochi Arab



Marina Takamune Kawanaka Sugimura
marina.sugimura@yakult.com.br
Assinou

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



5 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 18 de August de 2023, 16:06:02



Melissa Ingrid Junta
melissa.junta@hinodegroup.net
Assinou



Antônio Newton Galvão Cesar Júnior
Newton.Galvao@fresenius-kabi.com
Assinou



Renata Cassar
Renata.Cassar@tateandlyle.com
Assinou

Renata Cassar



Scheila Patrícia Kiffer
scheila.kiffer@tiaraju.com.br
Assinou



Tatiana Graziela Oliveira da Silva Castilho
tatiana.silva@rousselet.com
Assinou

Tatiana Silva Castilho



THELMA RAMOS TEIXEIRA LAHOZ MOYA
thelma.moya@abbott.com
Assinou

THELMA MOYA

Eventos do documento

08 Aug 2023, 14:44:29

Documento e275e6ed-fc24-411f-ab89-340690063503 **criado** por ANDRÉA FRAGOSO BAPTISTA (ae1e8ecf-c9b8-4b92-ab6c-93b206845b6b). Email:abiad@abiad.org.br. - DATE_ATOM: 2023-08-08T14:44:29-03:00

08 Aug 2023, 15:02:43

Assinaturas **iniciadas** por ANDRÉA FRAGOSO BAPTISTA (ae1e8ecf-c9b8-4b92-ab6c-93b206845b6b). Email:abiad@abiad.org.br. - DATE_ATOM: 2023-08-08T15:02:43-03:00

08 Aug 2023, 15:04:21

ANTÔNIO NEWTON GALVÃO CESAR JÚNIOR **Assinou** - Email: Newton.Galvao@fresenius-kabi.com - IP: 187.101.167.60 (187-101-167-60.dsl.telesp.net.br porta: 50472) - Documento de identificação informado: 094.186.478-26 - DATE_ATOM: 2023-08-08T15:04:21-03:00

08 Aug 2023, 15:54:21

CLAUDIA ARAUJO FERNANDES **Assinou** - Email: Claudia.Fernandes@sanofi.com - IP: 8.242.51.130, 147.161.129.82 (porta: 35252) - Documento de identificação informado: 250.014.498-47 - DATE_ATOM: 2023-08-08T15:54:21-03:00

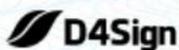
08 Aug 2023, 15:55:21

ANA PAULA GUMIERI DE FREITAS **Assinou** - Email: ana.freitas@br.nestle.com - IP: 179.99.184.104, 165.225.214.92 (porta: 6918) - Documento de identificação informado: 369.827.058-70 - DATE_ATOM: 2023-08-08T15:55:21-03:00

08 Aug 2023, 16:12:10

RENATA CASSAR **Assinou** - Email: Renata.Cassar@tateandlyle.com - IP: 208.127.25.171 (208.127.25.171 porta:

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



5 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 18 de August de 2023, 16:06:02



23968) - Documento de identificação informado: 156.688.998-70 - DATE_ATOM: 2023-08-08T16:12:10-03:00

08 Aug 2023, 16:33:33

INGRID RODRIGUES SANTIAGO **Assinou** - Email: ingrid.santiago@ecofitus.com.br - IP: 177.200.2.94 (177-200-2-94.cli.tecle.net porta: 32322) - Documento de identificação informado: 069.264.999-93 - DATE_ATOM: 2023-08-08T16:33:33-03:00

08 Aug 2023, 16:36:38

CAROLINA ZAGO **Assinou** - Email: carolina.Zago@iff.com - IP: 189.121.201.123, 136.226.62.110 (porta: 35688) - Documento de identificação informado: 146.643.448-13 - DATE_ATOM: 2023-08-08T16:36:38-03:00

08 Aug 2023, 17:35:05

MARINA TAKAMUNE KAWANAKA SUGIMURA **Assinou** - Email: marina.sugimura@yakult.com.br - IP: 177.102.82.155 (177-102-82-155.dsl.telesp.net.br porta: 60474) - Documento de identificação informado: 161.825.818-40 - DATE_ATOM: 2023-08-08T17:35:05-03:00

08 Aug 2023, 17:42:34

MELISSA INGRID JUNTA **Assinou** - Email: melissa.junta@hinodegroup.net - IP: 179.191.83.230 (mvx-179-191-83-230.mundivox.com porta: 27600) - Documento de identificação informado: 214.504.428-03 - DATE_ATOM: 2023-08-08T17:42:34-03:00

09 Aug 2023, 09:18:36

HELENA TAVARES HELENA **Assinou** - Email: helena_tavares@br.ajinomoto.com - IP: 189.68.24.215 (189-68-24-215.dsl.telesp.net.br porta: 48900) - Documento de identificação informado: 223.774.958-26 - DATE_ATOM: 2023-08-09T09:18:36-03:00

09 Aug 2023, 10:22:32

JESSICA JOAO **Assinou** - Email: Jessica.Joao@dsm.com - IP: 177.118.141.74 (177-118-141-74.user.vivozap.com.br porta: 3584) - Documento de identificação informado: 227.825.738-29 - DATE_ATOM: 2023-08-09T10:22:32-03:00

09 Aug 2023, 14:18:18

SCHEILA PATRÍCIA KIFFER **Assinou** - Email: scheila.kiffer@tiaraju.com.br - IP: 179.124.242.136 (179-124-242-136.unifique.net porta: 23588) - **Geolocalização: -28.292076 -54.2265708** - Documento de identificação informado: 936.528.440-68 - DATE_ATOM: 2023-08-09T14:18:18-03:00

09 Aug 2023, 14:24:48

MARIANA KOCHI ARAB **Assinou** - Email: mariana.kochi@danone.com - IP: 134.238.232.49 (134.238.232.49 porta: 50472) - **Geolocalização: -23.57234746934204 -46.65110790617089** - Documento de identificação informado: 298.824.778-10 - DATE_ATOM: 2023-08-09T14:24:48-03:00

10 Aug 2023, 10:33:51

TATIANA GRAZIELA OLIVEIRA DA SILVA CASTILHO **Assinou** - Email: tatiana.silva@rousselot.com - IP: 187.106.58.228, 64.215.22.60 (porta: 26498) - Documento de identificação informado: 057.206.186-27 - DATE_ATOM: 2023-08-10T10:33:51-03:00

10 Aug 2023, 10:54:57

Protocolo nº 104.365 de 01/09/2023 às 11:31:28h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **72.819** em **06/09/2023** e averbado no registro nº 878 de 06/01/1987 neste **7º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por César Martins da Silva - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



5 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 18 de August de 2023, 16:06:02



CAMILA NAOMI OSHIMA **Assinou** - Email: oshca@arlafoods.com - IP: 177.33.26.208 (b1211ad0.virtua.com.br porta: 48584) - Documento de identificação informado: 311.238.458-08 - DATE_ATOM: 2023-08-10T10:54:57-03:00

10 Aug 2023, 13:12:11

EDUARDO YASSUE NASCIMENTO SILVA **Assinou** - Email: enascimentosilva@coca-cola.com - IP: 191.234.192.118 (191.234.192.118 porta: 37120) - Documento de identificação informado: 306.815.438-33 - DATE_ATOM: 2023-08-10T13:12:11-03:00

14 Aug 2023, 14:41:19

CEZAR LUIZ BETTINARDI COUTO **Assinou** (394ba717-a2e4-4183-9d37-3747e785f353) - Email: cezar.couto@lowcucar.com.br - IP: 177.16.195.16 (177.16.195.16.static.host.gvt.net.br porta: 1100) - Documento de identificação informado: 029.213.639-09 - DATE_ATOM: 2023-08-14T14:41:19-03:00

14 Aug 2023, 14:41:55

THELMA RAMOS TEIXEIRA LAHOZ MOYA **Assinou** - Email: thelma.moya@abbott.com - IP: 8.243.150.2, 165.225.214.134 (porta: 47486) - **Geolocalização: -23.560470618955716 -46.654064439768796** - Documento de identificação informado: 305.188.108-28 - DATE_ATOM: 2023-08-14T14:41:55-03:00

18 Aug 2023, 14:38:45

ANA PAULA MONNERAT CELES **Assinou** (ac9278ab-6729-4b5c-b1d5-e0022ef0f341) - Email: Aceles@prodiel.com.br - IP: 186.194.198.170 (ip-186.194.198-170-cable.frionline.com.br porta: 14430) - Documento de identificação informado: 759.837.297-72 - DATE_ATOM: 2023-08-18T14:38:45-03:00

Hash do documento original

(SHA256):60afd0cd567387b1c1db509143226992aed4a67938b4a352872d72d74147b48f

(SHA512):31d207260bfca8a6c547634201cae5a9cdbc0327b90acc4f40d0e9735409a7e941f7688d528e0a3efa7ae061974e5a9917108b02ad1044ada77c6e988082cb8a

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



São Paulo, 11 de abril de 2023

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA – CONVOCAÇÃO

Caros associados,

A ABIAD convida a todos para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia **26 de abril de 2023, às 10h**, ou em **segunda convocação às 10h10**, conforme dispõe o seu Estatuto Social.

A AGO será celebrada virtualmente, por meio do acesso ao seguinte endereço eletrônico:
https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting_MGFIMDNkNzitOWY1MS00NjAxLTliZmQtYjBkNGYyMwY0NTNI%40thread.v2/0?context=%7b%22Ti d%22%3a%225f1c69b1-6587-4dd3-ae74-5b1be4a50bfc%22%2c%22Oid%22%3a%223f794463-48ee-4f06-b87a-991134363f27%22%7d

Ordem do dia

1. Introdução
Estrutura e associadas;
Governança ABIAD.
2. Atividades 2023:
Resumo das atividades;
Participação em eventos.
3. Trabalho das consultorias de dados de mercado e comunicação/PR.
4. Prestação de contas 2022:
Balanço financeiro;
Budget 2023;
Atualização do porte das associadas.
5. GTs e SGTs: atualização dos trabalhos;
6. Atividades da área administrativa;
7. Outros temas de interesse.

Assinado

D4Sign

Thaise Maria Nogueira Mendes
Presidente

Assinado

D4Sign

Renata Vieira Marques de Azevedo
Vice-presidente

Assinado

D4Sign

Erika Andrade Peixoto de Carvalho
Diretora Financeira I

Assinado

D4Sign

Helena Fernandes Martins Tavares
Diretora Financeira II

Assinado

D4Sign

Thelma Ramos Teixeira Lahoz Moya
Diretora Adjunta I

Katherine Ruas de Souza
Diretora Adjunta II

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



3 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 15 de June de 2023, 11:28:35



Convocação AGO 26abr23 pdf

Código do documento c4556f3a-b448-413f-83c3-a58e5fc69ff8



Assinaturas



thaise maria nogueira mendes
thaisem@herbalife.com
Assinou

ThaiseMNOgMendes



Renata Vieira Marques de Azevedo
renata.azevedo@dsm.com
Assinou

Renata Vieira Marques de Azevedo



Erika Andrade Peixoto de Carvalho
erika.carvalho@br.nestle.com
Assinou



Helena Fernandes Martins Tavares
helena_tavares@br.ajinomoto.com
Assinou

Helena Fernandes Martins Tavares



THELMA RAMOS TEIXEIRA LAHOZ MOYA
THELMA.MOYA@ABBOTT.COM
Assinou

Thelma Moya



Katherine Ruas
katherine.x.ruas@haleon.com
Assinou

Katherine Ruas

Eventos do documento

02 Jun 2023, 17:31:30

Documento c4556f3a-b448-413f-83c3-a58e5fc69ff8 **criado** por ANDRÉA FRAGOSO BAPTISTA (ae1e8ecf-c9b8-4b92-ab6c-93b206845b6b). Email:abiad@abiad.org.br. - DATE_ATOM: 2023-06-02T17:31:30-03:00

02 Jun 2023, 17:34:28

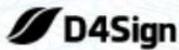
Assinaturas **iniciadas** por ANDRÉA FRAGOSO BAPTISTA (ae1e8ecf-c9b8-4b92-ab6c-93b206845b6b). Email:abiad@abiad.org.br. - DATE_ATOM: 2023-06-02T17:34:28-03:00

02 Jun 2023, 20:13:30

RENATA VIEIRA MARQUES DE AZEVEDO **Assinou** - Email: renata.azevedo@dsm.com - IP: 189.100.94.157 (bd645e9d.virtua.com.br porta: 14694) - Documento de identificação informado: 291.188.728-08 - DATE_ATOM: 2023-06-02T20:13:30-03:00

05 Jun 2023, 09:30:23

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 233,03	RS 66,47	RS 45,38	RS 12,30	RS 15,88	RS 11,24	RS 4,88	RS 0,00	RS 0,00	RS 389,18



3 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 15 de June de 2023, 11:28:35



HELENA FERNANDES MARTINS TAVARES **Assinou** - Email: helena_tavares@br.ajinomoto.com - IP: 201.28.168.23 (201-28-168-23.customer.tdatabrasil.net.br porta: 25080) - Documento de identificação informado: 223.774.958-26 - DATE_ATOM: 2023-06-05T09:30:23-03:00

05 Jun 2023, 09:37:33

THELMA RAMOS TEIXEIRA LAHOZ MOYA **Assinou** - Email: THELMA.MOYA@ABBOTT.COM - IP: 187.11.76.217, 147.161.129.198 (porta: 30524) - **Geolocalização: -23.676765378417766 -46.53528052192922** - Documento de identificação informado: 305.188.108-28 - DATE_ATOM: 2023-06-05T09:37:33-03:00

05 Jun 2023, 09:55:24

ANDRÉA FRAGOSO BAPTISTA (ae1e8ecf-c9b8-4b92-ab6c-93b206845b6b). Email: abiad@abiad.org.br. **ADICIONOU** o signatário **katherine.x.ruas@haleon.com** - DATE_ATOM: 2023-06-05T09:55:24-03:00

05 Jun 2023, 09:58:40

KATHERINE RUAS **Assinou** - Email: katherine.x.ruas@haleon.com - IP: 4.53.97.250, 165.225.56.221 (porta: 56720) - Documento de identificação informado: 022.126.537-60 - DATE_ATOM: 2023-06-05T09:58:40-03:00

05 Jun 2023, 17:02:07

THAISE MARIA NOGUEIRA MENDES **Assinou** (8297f3b2-c64a-4c57-8815-3d1ad142d9d4) - Email: thaisem@herbalife.com - IP: 8.242.182.147, 163.116.224.118 (porta: 30182) - Documento de identificação informado: 081.002.136-66 - DATE_ATOM: 2023-06-05T17:02:07-03:00

07 Jun 2023, 15:55:31

ERIKA ANDRADE PEIXOTO DE CARVALHO **Assinou** - Email: erika.carvalho@br.nestle.com - IP: 189.120.79.171, 165.225.214.80 (porta: 34892) - **Geolocalização: -23.604502 -46.655315** - Documento de identificação informado: 105.170.218-62 - DATE_ATOM: 2023-06-07T15:55:31-03:00

Hash do documento original

(SHA256):42588dc01fdb47dc1d343a4765e2395a2b5ae97a013c9fcbba75af8cec3f707

(SHA512):768b4a15c97373ab6bd4f0910ad0284324cd564d673022ac46f2bb7c082b539f95d93772554021172668c74dfc3a68da5efe0ce9b803bbab5375ce1d4aeda8bf

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign